



Broj: 01-445/24

Datum: 11. 04. 2024. godine

IZVJEŠTAJ O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU JU "STUDENTSKI CENTAR" SARAJEVO ZA 2023.GODINU

Sarajevo, april 2024. godine

Javna ustanova "Studentski centar" Sarajevo Aleja Bosne Srebrne b.b. Sarajevo 71000
Telefon 033 569 - 730 Fax 033 569 - 745 web: [http:// www.studentskicentar.ba](http://www.studentskicentar.ba)
email: direkcija@studentskicentar.ba
ID broj: 4200458760008 PDV broj: 200458760008 MBS: 65-05-0003-09
TRN: 1610000004420010 Raiffeisen BANK d.d. Bosna i Hercegovina SWIFT RZBABA 2S

I UVOD

Javna ustanova "Studentski centar" Sarajevo je ustanova koja pruža usluge smještaja i ishrane studentima Univerziteta u Sarajevu, odnosno obezbjeđuje njihov životni standard.

Osnivač Javne ustanove "Studentski centar" Sarajevo (u daljem tekstu: Ustanove) u dijelu kojim obezbjeđuje životni standard studenata je Skupština Kantona Sarajevo.

Sjedište Ustanove je u Sarajevu, ulica Aleje Bosne Srebrene b.b.

Ustanova je registrovana kod Općinskog Suda u Sarajevu, broj: 65-0-0003-09 (stari broj 1-558).

Identifikacioni broj Ustanove pod kojim se vodi u Registru poslovnih subjekata je 4200458760008, a identifikacioni broj koji se vodi u Jedinstvenom registru obveznika indirektnih poreza je 200458760008.

II DJELATNOST

Shodno Odluci Skupštine Kantona Sarajevo o preuzimanju prava osnivača JU "Studentski centar" Sarajevo u dijelu kojim se obezbjeđuje životni standard studenta (Službene novine Kantona Sarajevo: 24/00, 21/06 i 45/15) registrovana djelatnost Ustanove je:

Osnovna djelatnost:

- 55.90 Ostali smještaj
 - 56.10 Djelatnosti restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane
- Druge djelatnosti koje su u funkciji potpunijeg ostvarivanja osnovne djelatnosti, a to su :
- 43.21 Elektroinstalacijski radovi
 - 43.22 Uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina i instalacija za grijanje i klimatizaciju
 - 43.29 Ostali građevinski instalacijski radovi
 - 43.32 Ostali građevinski instalacijski radovi
 - 43.33 Postavljanje podnih i zidnih obloga
 - 43.34 Bojenje i staklarski radovi
 - 43.39 Ostali završni građevinski radovi
 - 43.99 Ostale specijalizirane građevinske djelatnosti, d. n.
 - 45.20 Održavanje i popravak motornih vozila

- 47.21 Trgovina na malo voćem i povrćem u specijaliziranim prodavnicama
- 47.29 Ostala trgovina na malo prehrambenim proizvodima u specijaliziranim prodavnicama
- 47.59 Trgovina na malo namještajem, opremom za rasvjetu i ostalim proizvodima za domaćinstvo u specijaliziranim prodavnicama
- 47.61 Trgovina na malo knjigama u specijaliziranim prodavnicama
- 47.62 Trgovina na malo knjigama u specijaliziranim prodavnicama
- 47.75 Trgovina na malo kozmetičkim i toaletnim proizvodima u specijaliziranim prodavnicama
- 55.20 Odmarašta i slični objekti za kraći odmor
- 55.30 Kampovi i prostori za kampiranje
- 56.29 Ostale djelatnosti pripreme i usluživanja hrane
- 56.30 Djelatnosti pripreme i usluživanja pića
- 68.20 Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing)
- 95.12 Popravlak komunikacijske opreme
- 95.29 Popravlak ostalih predmeta za ličnu upotrebu i domaćinstvo
- 96.01 Pranje i hemijsko čišćenje tekstila i krznenih proizvoda

III ORGANI UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA

Organi upravljanja, rukovođenja i nadzora nad ustanovom su sljedeći:

1. Organa upravljanja - Upravni odbor
2. Organ rukovođenja - Direktor
3. Organ nadzora i kontrole - Nadzorni odbor

Vlada Kantona Sarajevo je Rješenjem o imenovanju predsjednika i članova Upravnog odbora Javne ustanove "Studentski centar" Sarajevo, na period od četiri godine, imenovala sljedeće članove:

1. Admir Fatić, predstavnik Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade KS, predsjednik,
2. Lamiya Sivić-Hodžić, predstavnica Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade KS,
3. Senada Škamo, predstavnica zaposlenika u ustanovi.

Članovi Upravnog odbora koji su od ranije u mandatu su Refik Ožegović i Amel Delić.

Upravni odbor JU "Studentski centar" Sarajevo u ovom sazivu je održao u 2023. godini šest redovnih i deset elektronskih sjednica.

Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo o imenovanju predsjednice i članova Nadzornog odbora JU "Studentski centar" Sarajevo, na period od četiri godine imenovani su:

1. Aida Bakarević, predstavnica Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade KS, predsjednica
2. Samra Kordić, predstavnica zaposlenika u ustanovi, član
3. Aida Musić Čopelj, predstavnica Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade KS, član

Nadzorni odbor JU "Studentski centar" Sarajevo je u 2023. godini održao 12 sjednica.

Izvještaji o radu Upravnog i Nadzornog odbora su sastavni dio ovog Izvještaja.

IV ORGANIZACIJA I SISTEMATIZACIJA

ZAKONSKI OSNOV za regulisanje pitanja iz oblasti radno - pravnih odnosa, organizacije i sistematizacije, te opisa poslova i radnih zadataka, kao i pitanje naknada-plaća zaposlenika Ustanove regulisani su, Zakonom o radu i drugim temeljnim zakonima iz ove oblasti kao i Općim kolektivnim ugovorom na nivou Federacije BiH, kao i :

1. Zakon o visokom obrazovanju
2. Zakon o ustanovama
3. Odluke Vlade Kantona Sarajevo o preuzimanju prava osnivača javne ustanove Studentski centar Sarajevo u dijelu kojim obezbjeđuje životni standard studenta
4. Odluke o standardima i kriterijima za nominiranje/imenovanje na poziciju predsjednika i članova Upravnih i Nadzornih odbora Univerziteta, visokoškolskih ustanova i naučno-istraživačkih instituta, kao javnih ustanova na području Kantona Sarajevo i Javne ustanove Studentski centar Sarajevo, čija konačna imenovanja vrši Vlada Kantona Sarajevo,
1. Regulisanje pitanja statusne pozicije Ustanove normativno je utvrđeno kroz:
 - a) Pravila JU Studentski centar Sarajevo
 - b) Pravilnik o radu JU "Studentski centar" Sarajevo i Pravilnik o plaćama i naknadama u JU "Studentski centar" Sarajevo

Organizaciju Ustanove određuje položaj i zadaci koje ona ima, u pravilu, u okviru ostvarivanja općih zadataka Univerziteta u Sarajevu. U cilju uspješnog obavljanja registrovane djelatnosti Ustanova je organizovana dva sektora u okviru kojih su organizovane više službi, a sve u skladu sa Pravilima i Pravilnikom o radu JU "Studentski centar" Sarajevo.

U Ustanovi su organizovane dva sektora:

Sektor osnovne djelatnosti u sklopu kojeg posluju:

- Služba studentsko naselje Bjelave – PJ Studentsko naselje Bjelave 4200458760083
- Služba studentski dom Nedžarići – PJ Studentski dom Nedžarići 4200458760091
- Služba ishrane – PJ Studentski restoran Bjelave 4200458760024 i PJ Restoran SD Nedžarići ishrana studenata 4200458760059
- Služba općih, pravih poslova i javnih nabavki
- Služba za finansije, računovodstvo, plan i analizu

Sektor sporedne registrovane djelatnosti u sklopu kojeg posluju

- Odjel za Ugostiteljstvo i turizam:
 - PJ "caffe bar" Bjelave Sarajevo 4200458760067
 - PJ "fast food" - SD Nedžarići Sarajevo 4200458760032
 - PJ kantina (menza) u objektu "A" Studentskog doma Nedžarići
 - Odjel objekta "a" studentskog doma Nedžarići
 - PJ Omladinski hotel Bjelave 4200458760172
 - PJ Omladinski hotel Nedžarići 4200458760202

Kabinet Direktora

V RADNO VRIJEME

Sukladno potrebama prvenstveno studenata-korisnika usluga studentskih domova, Ustanova ima organizovan rad službi u dnevnoj i noćnoj smjeni. Radno vrijeme uposlenika je organizovano na način da obezbjeđuje svakodnevno pružanje usluga životnog standarda, odnosno usluga smještaja i ishrane, nadzora, održavanja, centralnog grijanja, recepcije i dr. svakim radnim danom, subotom, nedjeljom i praznikom, što podrazumijeva veće troškove zaposlenih, imajući u vidu prava zaposlenika utvrđena Zakonom o radu, Općim kolektivnim ugovorom i Odlukom o preuzimanju prava osnivača.

VI LJUDSKI RESURSI

Ukupno zaposlenih po stručnoj spremi na dan 31.12.2023. godine.

KVALIFIKOVANI RADNIK	77
SREDNJA ŠKOLSKA SPREMA	57
VISOKO KVALIFIKOVANI RADNIK	10
VIŠA ŠKOLSKA SPREMA	3
VISOKA ŠKOLSKA SPREMA	29
SPECIJALISTA - MAGISTAR	7

Ukupno svih zaposlenih

189

Rednici kojima je u toku 2023. godine prestao radni odnos:

31.03.2023. Jeleč Amir
31.03.2023. Begović Evzeta penzija
03.04.2023. Bešlija Adis sporazumno prekinuo radni odnos
14.04.2023. Hordić Ivan otkazao ugovor o radu
04.08.2023. Mutić Alma invalidska penzija
14.08.2023. Hadžović Asmir sporazumno prekinuo radni odnos
31.08.2023. Velić Indira sporazumno prekinula radni odnos
02.10.2023. Šoljić Hatidža penzija
30.11.2023. Habićević Mirhad otkaz ugovora o radu
30.11.2023. Salkić Jasmina otkaz ugovora o radu
30.11.2023. Bureković Elma otkaz ugovora o radu
30.11.2023. Šabanović Jusuf otkaz ugovora o radu

Radnici kod koji je utvrđena promijenjena radna sposobnost (invalidi II kategorije)

Redni broj	Prezime i ime radnika	Radno mjesto	Poslovna jedinica	Datum nastanka invalidnosti
1.	Bogušanin Zekrija	Referent – Portir	Služba studentsko naselje Bjelave	24.02.2014.
2.	Bukva Ferida	Referent – Portir	Služba studentsko naselje Bjelave	28.03.2022.
3.	Dedeić Azemina	Referent – Portir	Služba studentsko naselje Bjelave	22.01.2013.
4.	Dedić Paša	Referent – Portir	Služba studentsko naselje Bjelave	30.08.2010.
5.	Drļječan Adela	Higijeničarka	Služba studentski dom Nedžarići	19.07.2022.
6.	Hodžić Rasema	kuhinjski pomoćnik	Služba za ishranu studenata restoran Nedžarići	25.02.2010.
7.	Kokić Ibro	Referent – Portir	Služba studentski dom Nedžarići	31.05.2019.
8.	Kunić Muhiba	Referent – Portir	Služba studentsko naselje Bjelave	19.09.2019.
9.	Marković Davor	Referent – Portir	Služba studentsko naselje Bjelave	04.08.2021.
10.	Muminović Maida	Referent – Portir	Služba studentsko naselje Bjelave	04.03.2021.
11.	Raonić Sanita	Viši referent – Tehnički sekretar	Kabinet direktora	29.12.2009.
12.	Sarajkić Melid	Referent – Portir	Služba studentski dom Nedžarići	22.08.2011.
13.	Sma Esma	Referent – Portir	Služba studentsko naselje Bjelave	28.06.2012.
14.	Subašić Kenan	Referent-Kurir	Služba općih, pravih poslova i javnih nabavki	02.04.2014.
15.	Šehović Hasena	Referent – Portir	Sektor sporednih djelatnosti	08.12.2022.
16.	Šeta Advija	Viši stručni saradnik za kadrovske poslove	Služba općih, pravih poslova i javnih nabavki	22.04.2016.

Naprijed navedenim uposlenicima zaključeni su ugovori kojim su oslobođeni izvršavanja svih posla poslova navedenim rješenjima, kao i uz zadržavanje neumanjene plaće koju su imali kada je vršena procjena radne sposobnosti. Ovo očito stvara **ozbiljne kadrovske poteškoće i uzrokuje deficitarnost prvobitne kvalifikacione strukture koju često imamo formalno "na papiru"**.

VII RASPOLOŽIVI KAPACITETI

Svi objekti, osim II Paviljona SN Bjelave, koji se koriste u osnovnoj djelatnosti su u jako lošem stanju i značajnih ulaganja nije bilo od 1997. godine, zbog čega je i ukupna iskorištenost kapaciteta studentskih domova znatno manja od realne.

Danas Centar pruža usluge smještaja i ishrane za cca 1250 studenata Univerziteta u Sarajevu koji su gotovo podjednako raspoređeni na lokalitetima Bjelave i Nedžarići. Studentsko naselje „Bjelave“ raspolaže sa sedam objekata od kojih je jedan van funkcije (145 ležajeva), jedan objekat je dolaskom novog direktora, zbog jako loših uslova zatvoren, a jedan objekat je u fazi rekonstrukcije.

Ukupni raspoloživi smještajni kapaciteti danas iznose oko 1600 ležajeva sa različitim i uglavnom nezadovoljavajućim stepenom opremljenosti i uslovnosti.

Studentsko naselje „Bjelave“ i „Nedžarići“, lokacijski udaljeni desetak kilometara, raspolažu kuhinjama kapaciteta oko 2.500 obroka dnevno.

VIII OSNOVNA DJELATNOST

U sklopu osnovne djelatnosti Centar pruža usluge ishrane i smještaja studenata koje su organizovane u dvije poslovne jedinice:

- Služba studentsko naselje Bjelave – PJ Studentsko naselje Bjelave
- Služba studentski dom Nedžarići – PJ Studentski dom Nedžarići

Dolaskom novog menadžmenta Ustanove, uspjelo se vratiti povjerenje, kako dobavljača, tako i korisnika usluga i već na početku nove akademske 2023/24. godine broj korisnika se povećao na 1250.

U toku izvještajne godine vlastitim sredstvima renoviran je 3. sprat u IV paviljonu SN Bjelave, C krilo Studentskog doma Nedžarići sa svim unutrašnjim inventarom u sobama (novi kreveti, madraci, stolovi, police) te vlastitim snagama okrećeni su svi prostori, kako u SD Nedžarići, tako i u SN Bjelave.

Dolaskom novog menadžmenta sa odgovornim pristupom obavezama vratilo se povjerenje dobavljača i već u drugoj polovini 2023. godine na tendere se javlja sve veći broj istih, što pravi konkurenciju među dobavljačima, a Ustanovi donosi smanjenje troškova.

IX PROSTORI ZA DRUGE NAMJENE U OKVIRU USTANOVE

U sklopu Ustanove studentima se pruža mogućnost korištenja učionica, vešeraja, prostora za molitvu, mesdžid, fitnes sala, kao i usluga iz oblasti ugostiteljstva kroz kafe klubove.

U krugu domova nalaze se i sportski tereni za fudbal, odbojku i košarku, koji su u jako lošem stanju.

Organizacija sportsko- rekreativnih, kulturno-zabavnih i edukativnih manifestacija

U sklopu sistemiziranih radnih mjesta Ustanova ima i izvršioca poslova za organizovanje kulturno-zabavnog života i drugih vidova vannastavnih aktivnosti studenata, koji je ujedno i predsjednik Sekcije za sport i kulturu u kojoj se nalaze i dva predstavnika studenata.

U toku 2023. godine, nije bilo značajnijih organizacija, osim obilježavanja i organizacije tribine povodom Dana državnosti i Dana nezavisnosti Bosne i Hercegovine, te 2 sportska takmičenja u okviru studentskih naselja.

Saradnja sa srodnim ustanovama preduzećima

Saradnja se ogleda kroz aktivnosti koje vodi Zajednica Studentskih centara F BiH, a koju čine :

- JU „Studentski centar“ Sarajevo
- Studentski centar Univerziteta u Tuzli
- Studentski centar Sveučilišta Mostar
- Studentski centar Univerziteta “Džemal Bijedić” Mostar
- Studentski centar Univerziteta u Zenici

Ostali vidovi saradnje ogledaju se u saradnji sa kantonalnim javnim preduzećima koja se bave djelatnostima koje mogu poboljšati životni standard studenata.

Studentske i druge organizacije koje djeluju u okviru ustanove

- Udruženje studenata Studentskog centra Sarajevo
- Komisija za praćenje kvaliteta ishrane studenata
- Komisija za procjenu štete nanese od korisnika usluga za SN Bjelave
- Komisija za procjenu štete nanese od korisnika usluga za SD Nedžarići
- Disciplinska komisija SN Bjelave - zadužena za praćenje poštivanja kućnog reda u Naselju
- Disciplinska komisija SD Nedžarići - zadužena za praćenje poštivanja kućnog reda u Domu
-

X SPOREDNE (DRUGE) DJELATNOSTI USTANOVE (pružanje usluga smještaja i/ili ishrane drugim osobama, Ugostiteljstvo i Turizam)

Sektor sporedne registrovane djelatnosti u sklopu kojeg posluju:

- Odjel za Ugostiteljstvo i turizam:
 - PJ "Caffè-bar" Bjelave Sarajevo
 - PJ "Fast-food" - SD Nedžarići Sarajevo
 - PJ kantina (menza) u objektu "A" Studentskog doma Nedžarići
 - Odjel objekta "A" Studentskog doma Nedžarići
 - PJ Omladinski hotel Bjelave
 - PJ Omladinski hotel Nedžarići

PJ Omladinski hotel Bjelave

Lociran u prostorima IV paviljona studentskog naselja Bjelave. Raspolaze sa 19 soba / 7 dvokrevetnih, 1 trokrevetnom i 10 četvero krevetnih soba/.

Djelatnost: pružanje usluga smještaja i ishrane pretežno mladim gostima (Stranim i domaćim studentima i profesorima, omladinskim, sportskim, kulturnim i drugim organizacijama i drugim licima).

Radi tokom cijele godine.

Imajući u vidu da je popunjenost ovih kapaciteta, uglavnom, u ljetnom periodu kada studenti nisu prisutni, donesena je odluka da se svi kapaciteti stave na raspolaganje studentima za potrebe smještaja.

PJ Omladinski hotel Nedžarići

Lociran u prostorima studentskog doma Nedžarići. Raspolaže sa 384 soba / 192 dvokrevetne i 192 trokrevetne sobe, tj. 960 ležajnih jedinica/. Djelatnost: pružanje usluga smještaja i ishrane pretežno mladim gostima (Stranim i domaćim studentima i profesorima, omladinskim, sportskim, kulturnim i drugim organizacijama i drugim licima).

Radi u periodu od 15. jula do 15. septembra te tokom cijele godine na raspolaganju je 40 kreveta na četvrtom spratu krila A Studentskog doma Nedžarići.

Uslownosti ovih objekata, odnosno prostora nije na zadovoljavajućem nivou, nedostaju finansijska sredstva za ozbiljnija ulaganja u opremu. PJ Ugostiteljstvo pruža usluge u studentskim domovima i objektu direkcije.

XI KONKURSNE AKTIVNOSTI

U protekloj 2023.godini Ustanova je raspisivala konkurs za prijem studenata u studentske domove u akademskoj 2023/24.godini.

XII SNABDJEVENOST

Uzimajući u obzir stanje u državi, nestabilnost tržišta, neizmirenih obaveza prema dobavljačima, ni jednog trenutka nije dovedeno u pitanje samo poslovanje Ustanove.

Potpuno je jasno da naša Ustanova vrši djelatnost od životnog značaja za studente, da po osnovu vršenja djelatnosti izdvaja značajna sredstva u korist javnih prihoda, kao i korisnici njenih usluga – studenti koji su i potrošači svih roba i usluga na prostoru Kantona, te da je temeljem Zakona o računovodstvu i reviziji u FBiH klasificirana kao veliki pravni subjekt s obzirom na: visinu prihoda, kapital i broj uposlenih, te je s tim u vezi nužna kvalitetna promjena načina finansiranja. Svojim aktivnostima ostvaruje godišnji promet od preko 11.000.000,00 KM, što, s aspekta privređivanja poslovnih subjekata na području Kantona Sarajevo, predstavlja značajan promet.

Nedostatak finansijskih sredstava za podmirenje bruto troškova zaposlenih, zahtijevao je preusmjeravanje dijela prihoda planiranog za izmirenje obaveza prema dobavljačima na podmirenje obaveza prema uposlenicima. Dodamo li tome i stalan rast cijena inputa u djelatnosti Ustanove, nemogućnost blagovremenog i adekvatnog usklađivanja cijena usluga, već pometnuta nemogućnost naplate ogromnih potraživanja, što je posljedica nepostojanja sistemskih rješenja (Zakona o studentskom standardu), potpuno je jasna pozicija Ustanove i njenih mogućnosti u izvršavanju normiranih obaveza.

Nužna promjena odnosa Osnivača prema našoj Ustanovi u smislu izvršavanja finansijskih obaveza bi poboljšala našu ekonomsko-finansijsku poziciju i omogućila uredno izmirenje zaostalih obaveza u visokom procentu izvršnosti. To bi svakako značilo povoljnije i urednije snabdijevanje robama i uslugama neophodnim za kontinuirano opskrbljivanje studenata, odnosno njihovih svakodnevnih potreba.

XIII EDUKACIJA UPOSLENIKA I KORISNIKA NAŠIH USLUGA

Certificirani računovođa Ustanove ima zakonsku obavezu permanentne edukacije iz oblasti računovodstva, Međunarodnih računovodstvenih standarda i Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja, ukupno 40 sati na godišnjem nivou. Osim certificiranog računovođe i drugi stručni uposlenici su u izvještajnom periodu pohađali seminare i obuke o primjeni zakonskih propisa iz oblasti poreza (direktni i indirektni porezi), doprinosa, javnih nabavki, implementaciji HACCP sistema sigurnosti hrane, stjecanja znanja o higijeni namirnica, sirovina i predmeta lične higijene, obuke iz oblasti protivpožarane zaštite i zaštite na radu i drugo.

XIV BEZBJEDNOSNE I DRUGE MJERE

U nedostatku finansijskih sredstava za implementaciju kvalitetnih rješenja po pitanju zaštite objekata, opreme, a prije svega života korisnika usluga i uposlenika, Ustanova je u 2023. godini imala organizovanu samo fizičku zaštitu u svim poslovnim prostorima koje koristi.

Ustanova je tokom 2023. godine uspjela u određenoj mjeri realizovati aktivnosti na podizanju bezbjednosti studentskih domova na veći nivo u smislu nabavke i ugradnje video opreme.

Objekti i prostori Ustanove su snabdjeveni protiv- požarnim aparatima i hidrantima, koji se redovno, svakih šest mjeseci kontrolišu, kao što se vrši redovan pregled i ispitivanje gromobranskih, elektro i gasnih instalacija.

Uposlenici u ishrani, skladištima hrane i ugostiteljstvu, redovno, u zakonskim rokovima obavljaju sanitarne preglede, dok uposlenici na obezbjeđenju objekata i opreme redovno obavljaju ljebarske preglede u smislu provjere psihofizičke sposobnosti. Obavlja se i redovna obuka zaposlenika iz oblasti zaštite od požara i zaštite na radu.

Redovno se vrši kontrola zdravstvene i higijenske ispravnosti hrane od strane ovlaštenih institucija, te higijenske i sanitarne ispravnosti radnih površina prostora i opreme studentskih kuhinja.

Svi uposlenici su snabdjeveni propisnom opremom higijensko-tehničke zaštite.

XV TEŠKOĆE I PROBLEMI U RADU USTANOVE

1. Uslovi u kojima Ustanova posluje

Pravni vakum koji je prisutan u oblasti studentskog standarda, odnosno neadekvatna i nepotpuna legislativa i član 8. Odluke Kantona Sarajevo o preuzimanju prava osnivača JU "Studentski centar" Sarajevo u dijelu kojim obezbjeđuje životni standard studenata kojim je bez ulaženja u složenost problematike „regulisan“ način finansiranja osnovne djelatnosti ustanove, neadekvatan odnos nadležnih organa i institucija prema djelatnosti od javnog interesa, neadekvatno i nedostatno finansiranje od strane Osnivača, jednostrana zaštita ekonomskih i drugih interesa Federacije i kantonâ, kao i Kantona Sarajevo, bez kompenzacije štete koju po tom osnovu tipti naša Ustanova, uzroci su velikih poteškoća u poslovanju, nemogućnosti izmirivanja nastalih obaveza prema dobavljačima, nemogućnosti uspostavljanja budžeta za nabavke kao osnovnog uslova za primjenu i provedbu zakonskih akata iz te oblasti.

Nepovoljna starosna, zdravstvena i socijalna struktura uposlenika, česta izostajanja sa posla na duži ili kraći period zbog bolesti, povrede na radu ili smanjene radne sposobnosti uposlenika utvrđene od nadležnog organa dodatno utiču na složenost uslova poslovanja.

Zbog nemogućnosti izmirivanja dospjelih obaveza prema dobavljačima, Ustanova ima otežano snabdijevanje robama i uslugama, odnosno resursima neophodnim u svakodnevnom pružanju usluga, koje traje 24 sata dnevno, što se nepovoljno odražava na rezultate poslovanja.

Česte prijetnje, pa i isključenja električne energije, gasa i vode sa gradske mreže unose nemir i nestabilnost u studentske domove, te dodatno slabljenje interesa za uslugama studentskih domova.

Uz sve gore navedene probleme, naša Ustanova dugi niz godina nema adekvatno finansiranje od strane Osnivača. Odlukom Kantona Sarajevo o preuzimanju prava osnivača (član 8. stav 1., tačka 3.) propisano je da Kanton Sarajevo finansira Studentski centar, citirano: „putem mjesečnih dotacija iz Budžeta Kantona, u toku kalendarske godine, u iznosu od 43,6 % bruto troškova zaposlenih angažovanih na poslovima smještaja i ishrane studenata“.

Međutim, činjenica je da Kanton Sarajevo finansira tek 50 % iznosa bruto troškova zaposlenih angažovanih na poslovima smještaja i ishrane studenata.

Budući da je, neovisno od naših budžetskih zahtjeva, duži niz godina, dotacija doznačavana u fiksnom iznosu i bez dijela sredstva koja bi obezbjeđivala pokriće amortizacije, a u 2023. godini, čak umanjena za oko 300.000,00 KM, u odnosu na 2022. godinu, a da su se desile značajne organizacione i strukturalne promjene u segmentu smještaja i ishrane studenata, da je došlo do značajnog rasta troškova života, zbog čega je dotacija postala nedostatna u smislu obezbjeđenja sufinansiranja bruto troškova zaposlenika, odnosno nije niti utvrđena na adekvatan i pravičan način prilikom samog čina osnivanja, naročito imajući u vidu legislativnu (ne) uređenost ove djelatnosti, stvarnih potreba, složenosti strukture finansiranja cijene, i na koncu načina na koji je uređeno finansiranje drugih javnih ustanova na području Kantona Sarajevo.

U bruto troškove zaposlenih su uključeni bruto plaće, topli obrok, vozne karte i otpremnine. Nije uključen regres, koji Ustanova ne isplaćuje uposlenicima.

I u 2023. godini, zbog neadekvatnog finansiranja, nastavljen je trend nemogućnosti izmirivanja akumuliranih obaveza prema dobavljačima.

U nastojanjima Studentskog centra da uspješno izvršava obaveze prema Osnivaču i studentima pruži zadovoljavajuće usluge i omogućiti im ostvarivanje ciljeva radi kojih i jesu korisnici studentskih domova, posljedice zakonske neuređenosti i nedosljednosti u poštivanju postojećih pravnih normi iz oblasti finansiranja studentskog standarda su višestruko ugrozile segmente poslovanja koji dovode u pitanje opstanak Ustanove, a ogledaju se u sljedećem:

- višegodišnje kašnjenje u izmirivanju dospjelih obaveza prema dobavljačima i nemogućnost nabavki novih resursa neophodnih za svakodnevnu opskrbu životnih potreba cca 1250 studenata;
- nemogućnost obezbjeđenja finansijskih sredstava u smislu obezbjeđenja budžeta za nabavke, kao primarnog uslova propisanog Zakonom o javnim nabavkama BiH, te s tim u vezi, nemogućnost poštivanja ovog Zakona;

U cilju prevazilaženja stanja u kojem se već duži vremenski period nalazi Studentski centar Sarajevo i stvaranja zakonskih preduslova za opstanak i nastavak poslovanja, nužna je kvalitetna promjena odnosa Osnivača prema Ustanovi koja pruža usluge od životnog značaja za studente.

U situaciji kad su ustavne nadležnosti za obrazovne i naučne politike, finansiranje i nadzor nad institucijama visokog obrazovanja podijeljene po teritorijalnom principu, između subjekata na nižim nivoima vlasti, konkretno u Federaciji BiH na nivou kantona, a imajući u vidu nedovoljnu zainteresiranost nadležnih organa za usuglašavanjem Zakona o visokom obrazovanju na nivou svih kantona u F BiH, te adekvatan i jedinstven tretman studentskog standarda kao djelatnosti u sklopu njih, ili donošenja posebnog Zakona o studentskom standardu koji bi omogućio poštivanje prihvaćenih Bolonjskih principa u oblasti visokog obrazovanja, čiji je neodvojivi dio radni i životni standard studenata, kao infrastrukturna djelatnost Univerziteta, nužno proizilazi zadatak iznalaženja jedinstvenog načina finansiranja studentskog standarda, primjereno modelu finansiranja Univerziteta.

Kao posljedicu postojećeg stanja imamo različito uređen pravni, a naročito finansijski status Studentskih centara u Federaciji BiH, kad su Studentski centri faktički primorani da se ponašaju tržišno u borbi za opstanak djelatnosti od javnog interesa, na način da su do sada različitim palijativnim rješenjima, uz velike napore, uspijevali izdejtstvovati subvencije za smještaj i ishranu studenata u studentskim domovima od kantona čiji studenti za vrijeme redovnog studija borave u studentskim domovima.

Analiza finansijskih izvještaja i utvrđivanje finansijskih pokazatelja bi trebalo pomoći menadžmentu Ustanove da spozna rezultate dosadašnje aktivnosti i omogućiti stalna unapređenja poslovanja, ali i selektivno djelovanje na one veličine i pokazatelje koji nisu dobri. Eksterne analize bi trebale da omoguće pozicioniranje poslovnih partnera u poslovnom svijetu (da li će poslovati u budućnosti utvrditi rizike poslovanja...).

Ostvareni rezultati poslovanja-pokazatelji poslovanja za period 01.01-31.12.2023. godinu

Osnovni pokazatelji finansijskog poslovanja

Redni broj	Elementi	2022.	2023.	I N D E X 4 : 3
1.	2.	3.	4.	5.
1.	Ukupan prihod	8.465.539,00	11.499.399,00	136
2.	Ukupan rashod	7.927.159,00	7.990.703,00	101
3.	Stalna sredstva	7.532.570,00	6.687.856,00	89
4.	Tekuća sredstva	1.430.936,00	1.499.181,00	105
5.	Obaveze	8.245.161,00	4.021.095,00	49
6.	Kapital	718.345,00	4.165.942,00	580
7.	Dobit (gubitak)	538.380,00	3.508.696,00	652

Struktura prihoda 01.01.-31.12.2022/2023

Redni broj	Struktura	2022.	2023.	I N D E X (2 : 1)	Učešće % u ukup. prih. 2022 .	Učešće % u ukup. prih. 2023.
1.	Prihod od prodaje restorani, kantine/menze - ugostiteljstvo	1. 429.778,00	2. 249.124,00	3. 58	4. 5,08	5. 2,16
2.	Namjenska sredstva za PU FBiH, Sarajevo gas	1.500.000,00	3.001.000,00	2	17,72	26,10
3.	Turizam hotelske usluge	41.931,00	54.606,00	130	0,50	0,47
4.	Ketering	46.467,00	117.032,00	252	0,55	1,02
5.	Subvencije kantona, ishrana i smještaj i učešće studenata	3.283.876,00	4.043.511,00	123	38,80	35,16
6.	Učešće studenata (plaćanje štete, troškovi interneta, zaduženje, el.kartice i drugo)	131.363,00	112.815,00	86	1,55	0,98
7.	Iznajmljivanje prostora, prefakturisanje režija	1.681.583,00	1.718.261,00	102	19,86	14,95
8.	Prihod donacije	15.801,00	31.870,00	2	0,18	0,28
9.	Potpore Kantona 43,6 %	1.200.000,00	1.060.000,00	88	14,17	9,22
10.	Ostali prihodi, finans.prihodi	134.740,00	1.111.180,00	8,25	1,59	9,66
	Ukupno prihodi :	8.465.539,00	11.499.399,00	136	100	100

Ukupan prihod za period 01.01-31.12.2023 godine iznosi 11.499.399 KM što je povećanje za 36% u odnosu na uporedni period 2022.godine. U strukturi prihoda najveća stavka je subvencija kantona i uplate studenata za smještaj i ishranu što opravdava samu registraciju JU "Sudentski centar" Sarajevo ako zanemarimo namjenski doznačena sredstva za uplatu glavnice duga prema PU-Prinudna naplata. Ostatak duga po Sporazumu na dan 31.12.2022.god iznosio je 2.506.688,00 KM. Samim tim oproštena je KAMATA u 100% iznosu (preko 7.000.000,00 KM). Doznačena sredstva Vlade Kantona Sarajevo u iznosu 3.001.000,00 KM su za plaćanje obaveza kroz dvije tranše prema PU (porezi i doprinosi 2007-2015) i plaćanje prema Sarajevo Gasu u iznosu 141.000,00 KM. Uplata namjenskih sredstava u iznosu od 340.000,00 KM su cca dvije tranše po Sporazumu koje su uplaćene vlastitim sredstvima do momenta priliva istih. Sa druge strane potpora Kantona koja je obavezujuća

OSNIVAČKIM AKTOM (43,6%) je smanjena za 12% u odnosu na uporedni period. Ako bi zanemarili priliv namjenskih sredstava upotrebljenih za plaćenih obaveza prema PU-prinudna naplata ukupan prihod bi iznosio 8.299.399,00 KM, što je u odnosu na uporedni period 2022. manji za 2%. U tom slučaju izračun finansijskog rezultata je pozitivan iznosi 308.696 KM. Prihod od sporedne djelatnosti-ugostiteljstvo je smanjen u odnosu na uporedni period. Razlog je zatvaranje neprofitabilnih objekata koji su godinama predstavljali problem i poslovali pojedinačno s gubitkom. Otvoreni su objekti pri domovima i restoran u A-objektu(prihod iznosi 249.124,00 KM, troškovi utrošenih sirovina su 129.009,00 KM. Ukupni rashodi za period 01.01-31.12.2023.godine iznose 7.990.703,00 KM. Ukupni troškovi su rasli 1% u odnosu na 2022. godinu. Troškove su dodatno opteretili isknjiženje Paviljona VIII i Paviljona IX Studentskog naselja Bjelave (Redni br. 32-tabele troškovi) u iznosu sadašnje vrijednosti cca 602.000,00 KM. Kroz tabelarni prikaz karakterističan je porast kancelarijskog i potrošnog materijala. Zbog izuzetno loše likvidnosti Studentski centar nemože imati značajnih investicionih ulaganja. Uglavnom se aktivnosti baziraju na manja tekuća održavanja koja su u porastu u odnosu na 2022.godinu (Redni br.21 tabele troškovi), a odnose se na : instalacija i ugradnja gromobrana, panik rasvjete objekat "VRACA", postavljanja antibakterijskih podova po sobama, komarnika i paravana u Studentskom domu Nedžarići, sitne opravke grijanja A-objekat studentskog doma. Najveća stavka u ukupnim troškovima je pod rednim brojem 11-troškovi plaća (neto,porezi i doprinosi). Pored smanjenja broja upostenih bruto plaća je povećana - primjena nove sistematizacije, nove osnove za izračun te donošenjem ODLUKE o usklađivanju najniže neto plaće do 70% prosječne mjesečne plaće u FBiH. Zatvaranjem obaveza za doprinose i poreze smanjene su kratkoročne obaveze po osnovu plaća (sa 31.12.2023. godinom evidentirane su obaveze za decembar koje su zatvorene po isplati u januaru 2024.godine). Smanjene su obaveze prema dobavljačima 4% u odnosu na uporedni period. Smanjenje ukupnih obaveza u odnosu na uporedni period je 49%. Struktura dugoročnih razgraničenja i rezervisanja odnose se na ulaganja u paviljon II Studentskog naselje Bjelave direktno od strane Kantona Sarajevo a u svrhu poboljšanja studentskog standarda (na osnovu primljene dokumentacije o ulaganjima od strane Kantona Sarajevo te godine knjiženje se provelo kao donacija-odložen prihod te priznanje prihoda evidentira kroz trošak amortizacije u istom iznosu u godinama za Paviljon II Studentskog naselja Bjelave.

UPOREDNI FINANSIJSKI POKAZATELJI
Troškovi 01.01.-31.12.2022/2023

Redni broj	Opis	2022.	2023.	Index (4:3)
1.	2.	3.	4.	5.
1.	Utrošen materijal i sirovine ugostiteljstvo	181.099,00	125.009,00	69
2.	Utrošen materijal i sirovine ishrana	697.631,00	810.115,00	116
3.	Kanc materijal	7.159,00	11.378,00	159
4.	Potrošni materijal- održavanje čistoće	55.918,00	74.682,00	133
5.	Tehnički materijal	118.44,00	58.075,00	49
6.	Utrošena el. energije	363.903,00	332.653,00	91
7.	Utrošak drva, mazut, ulje za loženje	4.856,00	2.804,00	58
8.	Plin-gas	537.546,00	556.698,00	103
9.	Ostali troškovi energenata	3.535,00	8.521,00	24
10.	Otpis SI i otpis HTZ opreme	44.349,00	45.826,0	103
11.	Troškovi plaća (neto i porez i dop.)	3.421.840,00,	3.528.066,00	103
12.	Bolovanje preko 42 dana	37.37,00	44.864,00	120
13.	Topli obrok	480.870,00	527.829,00	109
14.	Troškovi prevoza	129.961,00	120.860,00	93
15.	Ost. naknade otpremnine, pomoći, pokloni, regres	114.307,00	28.218,00	25
16.	Uredba-pomoć uposlenim 150KM/zaposlenom	31.350,00	-	-
17.	Kratkoročna rezervisanja za naknade i beneficije	200.000,00	-	-
18.	Rezervisanja vjerovatno izgubljenih sudskih sporova	500.000,00	-	-
19.	Usluge održavanja građevina, opreme	48.445,00	149.210,00	308
20.	Zakupi	19.666,00	-	-
21.	Amortizacija	279.773,00	253.191,00	90
22.	Troškovi vode	131.635,00	123.115,00	94
23.	Ođvoz smeća, deratizacija , liftovi	66.855,00	84.749,00	127
24.	Advokatske usluge, pravni savjeti, neproizvodne usluge	383.409,00	57.551,00	15
25.	Troškovi reprezentacije	-	-	-
26.	Troškovi osiguranja lica, vozila	5.485,00	10.699,00	195
27.	Troškovi interneta, poštarine, telekomunikacije	133.847,00	159.998,00	119

28.	Troškovi platnog prometa		7.166,00	3.570,00	50
29.	Ostali troškovi porezi, naknade, oglašavanje, članarine, gubici, finansijski rashodi		78.863,00	873.022,00	1107***
	Ukupno		7.927.159,00	7.990.703,00	101

Obaveze

Pregled pozicija obaveza na dan 31.12.2022/23.

Redni broj	Obaveze	2022.	2023.	Struktura		Index (3:2)
				2022.%	2023.%	
	1.	2.	3.	4.	4.	6.
1.	Dobavljači	2.432.824,00	2.107.221,00	29,50	52,40	86
2.	Obaveze - mobitel	51,00	-	-	-	-
3.	Kratkoročna rezervisanja	200.000,00	49.672,00	2,43	1,24	25
4.	Dugoročna rezervisanja (sudski sporovi)	500.000,00	487.289,00	6,06	12,12	97
5.	Obaveze po osnovu plaća	2.746.851,00	324.903,00	33,31	8,08	12
6.	Obavaveze za kamatu- Porezna uprava	1.064.751,00	-	12,92	-	-
7.	Druge obaveze-žetoni, bonovi, topli napitak	49.341,00	113.312,00	0,60	2,82	229
8.	Obaveze za PDV	17.727,00	12.495,00	0,22	0,31	70
9.	Obav. za članarine, naknade, boravišne taxe zatezne kamata	50.360,00	67.738,00	0,61	1,68	135
10.	PU FBiH (321.510,00 KM) troškovi postupka	321.510,00	-	3,90	-	-
11.	PVR (unaprijed naplaćena stanarina, zakup 2018.)	15.295,00	24.266,00	0,19	0,60	158
11.	Dugoročna razgraničenja - donacije	846.451,00	834.199,00	10,26	20,75	98
	Ukupno:	8.245.161,00	4.021.095,00	100	100	49

Izvjestaj o finansijskom poslovanju za 2023. godinu je pokazao da je stanje u oblasti studentskog standarda jako slabo. Nužnost i urgentna potreba je kvalitetna promjena odnosa Osnivača prema našoj Ustanovi, te doznačavanje razlike sredstava na ime propisanog iznosa dotacije kao obaveze iz prethodnih godina, u najkraćem mogućem roku s obzirom da se Ustanovi redovno doznaci manji iznos finansijski sredstava u odnosu na Budžetski zahtijev propisan Odlukom o preuzimanju prava osnivača (43,6 % bruto troškova zaposlenih angažovanih na poslovima smještaja i ishrane studenata).

Mišljenje i prijedlog

Imajući u vidu neadekvatnost i nepotpunost postojećih legislativnih rješenja, koja se, i kao takva, ne primjenjuju i koja su uzrokom nepremostivih teškoća u poslovanju naše Ustanove, a naročito u pogledu finansiranja djelatnosti od općeg, javnog interesa, nameće se potreba urgentnog rješavanja pitanja finansiranja studentskog standarda na način da se uspostavi sličan model finansiranja kako je to ustanovljeno za visokoškolske ustanove odnosno Univerzitet, budući da je i studentski standard, kao djelatnost, neodvojivi dio visokog obrazovanja. Osnivač treba da obezbijedi znatno veći i obuhvatniji stepen pokrića bruto troškova zaposlenih, kao sufinansiranja dijela materijalnih troškova u djelatnosti obezbjeđenja životnog standarda studenata.

Dugi niz godina nameće se nužna potreba uspostavljanja kvalitetnije veze visokog obrazovanja i studentskog standarda kao djelatnosti i stvaranja povoljnijih i obuhvatnijih uslova finansiranja, a sve u cilju uspostavljanja kvalitetnijeg obrazovanja, te razvoja društva u cjelini, a naročito većeg stepena razvijenosti i ostalih kantona u kojima, nažalost većina mladih ljudi danas ne vidi perspektivu življenja i napretka.

U situaciji kada Federacija nije nadležna za visoko obrazovanje u sastavu kojeg je i studentski standard, Kanton Sarajevo ne može svojim Zakonom (Zakon o studentskom standardu) propisati obavezu za druge kantone i Brčko Distrikt, Studentski centar, također, nema niti može imati zakonska ovlaštenja za donošenje propisa kojim bi riješio pitanje sufinansiranja studentskog standarda i druga važna pitanja sa kantonima, cijenimo da prema postojećim, važećim propisima, tu ulogu treba u cijelosti da preuzme Kanton Sarajevo, kao Osnivač te iznađe rješenje finansiranja barem osnovne djelatnosti, primjereno modelu finansiranja Univerziteta, odnosno primjereno rješenjima finansiranja svih drugih javnih ustanova, kojima je Kanton osnivač.

P r i p r e m i o / l a

Refik Ožegović, pomoćnik direktora

Rukovodilac službe/racunovodstva i finansija

Fuada Dautbasic, dipl. oec.

V.d. D I R E K T O R - a

Ammar Demić